

Les raisons de la grève au groupe

L'Express - <http://www.la-croix.com/Culture/Medias/Les-raisons-de-la-greve-au-groupe-L-Express-2015-11-24-1384369>

Aude CARASCO, le 24/11/2015 à 16h54 (November 24, 2015)

The reasons for the strike at the L'Express Group

Les titres rachetés par Altice (Patrick Drahi) ont appelé à cesser le travail mardi 24 novembre entre 15 heures et 18 heures, à la veille d'une réunion décisive sur l'emploi. Faute de réponses, ils menacent d'« amplifier le mouvement »

« *On a l'impression d'être un arbre qu'on élague. Mais pour bien le faire, il faut attendre la belle saison, ne pas couper le tronc ni les grosses branches, sinon on le tue* ». La métaphore naturaliste d'un journaliste (de *l'Express*) reflète un sentiment partagé au sein des rédactions, depuis le rachat du groupe L'Express-Roularta (*L'Express, L'Expansion, L'Étudiant, Mieux vivre votre argent, Studio Ciné Live, Point de vue...*) par Patrick Drahi (Altice) en juin 2015.

The publications acquired by Altice (Patrick Drahi) have called for a work stoppage Tuesday 24 November between 15 hours and 18 hours (3pm and 6 pm) , on the eve of a decisive meeting on employment. In the absence of answers, they threaten to " amplify the movement. "

"One has the impression of being a tree that is being pruned. But to do this well, one must wait for the fine weather, and not cut the trunk or the large branches, otherwise it will kill (the tree)". The naturalistic metaphor of a journalist (of *L'Express*) reflects a shared feeling among the editors since the purchase of the group the Express-Roularta (*L'Express, Expansion, The*

Student, Make Your Money Live Better, Cine Studio Cine Live, Point of View...) by Patrick Drahi (Altice) in June 2015.

Début octobre 2015, à la veille de l'ouverture du PSE (plan de sauvegarde de l'emploi), des salariés avaient manifesté, détourné les « Unes » des titres pour attirer l'attention, menacé de bloquer une parution. Cette fois, les sociétés de rédacteurs (ou de journalistes) et l'intersyndicale (CGT-CFDT, SNJ et Sud) appellent à cesser le travail ce mardi 24 novembre 2015 « *de 15 heures à 16 heures pour les salariés du Web et de 15 heures à 18 heures pour tous les autres* », précise le [communiqué](#), diffusé sur le [compte Facebook Alerte à L'Express](#).

At the beginning of October 2015, on the eve of the opening of the PSE (plan to safeguard employment), the employees had demonstrated, hijacked the front pages of publications to attract attention, threatened to block an issue. This time, the societies of subeditors (or journalists) and the interunion (SGC-CFDT, SNJ and Sud¹) call for a work stoppage this Tuesday 24 November 2015 "from 15 hours (3 pm) to 16 hours (4 pm) for the employees of the Web and of 15 hours to 18 hours (6pm) for all others," explains the news release, distributed on the Facebook account L'Express Alert.

Réunion décisive mercredi (Decisive Meeting Wednesday)

Les salariés et leurs représentants espèrent ainsi « *faire entendre raison à la direction avant la 8e réunion de négociation sur le PSE (plan de sauvegarde de l'emploi) prévue le lendemain à 9 h 30 et qui s'annonce décisive* », précise le texte.

¹ *Note(MFR)*: These are the various unions (and acronyms in French that represent employees for these publications)

« *Demain*, précise Jacques Trentesaux, rédacteur en chef à L'Express et délégué CFDT, *nous abordons le sujet du nombre de postes supprimés. Nous avons obtenu que la direction ramène les suppressions de postes de 125 à 119. Mais nous lui demandons de les limiter à 75* ». Il rappelle que 115 journalistes ont par ailleurs fait jouer leur clause de cession, leur permettant de bénéficier d'indemnités légales de licenciement puis d'allocations-chômage.

Employees and their representatives hope by this "to make the management listen to reason before the 8th meeting of negotiation on the PSE (Plan to safeguard employment) scheduled for the following day at 9:30 am which is expected to be decisive", says the text.

"Tomorrow, specifies Jacques Trentesaux, editor in chief at the Express and delegate of CFDT, we deal with the subject of the number of positions to be abolished. We have obtained from management a reduction in the number of positions eliminated from 125 to 119. But we ask it to limit them to 75". He recalls that 115 journalists have in fact exercised their transfer clause, allowing them to benefit from legal compensation for termination of employment and then unemployment payments.

Fonte des effectifs (Melting of the work force)

« *La direction est prête à proposer des primes généreuses aux volontaires au départ, relève l'écu. Car le souci des représentants d'Altice est d'aller très vite. Comme le groupe fonctionne sur l'endettement, ils doivent montrer aux banques que l'activité dégage du cash rapidement* ». Au sein du groupe, on évoque des pressions sur les gros salaires, un management parfois brutal.

En quelque mois, le groupe de presse sera passé de 700 à environ 500 salariés.
« *À terme, un tiers sera parti, un tiers sera resté et un tiers aura été filialisé ou*

externalisé », résume Jacques Trentesaux. La filialisation de titres comme *L'Étudiant* ou de la régie publicitaire permet à Altice d'avoir des actifs qu'il peut revendre ou dans lesquels il peut faire rentrer des actionnaires, mais aussi des salariés qui ne dépendent plus des conventions collectives de la presse, mais de celles, bien moins avantageuses, de la communication. D'autres activités comme la comptabilité seront externalisées.

"Management is ready to propose generous bonuses to the volunteers at the outset, notes the representative². Because the concern of the representatives of Altice is to move very rapidly. As the group is indebted, it must show the banks that activity generates cash quickly". Within the group, the pressures on high salaries are invoked, a sometimes brutal management.

In a few months, the press group will have gone from 700 to approximately 500 employees. "In the long term, one third will have left, one third will stay and one third will be in subsidiaries or have been outsourced", summarizes Jacques Trentesaux. The creation of subsidiaries for publications such as *The Student* or for advertising allows Altice to have assets that it may sell or into which it can have shareholders enter, as well as employees who are no longer subject to the collective agreements of the press sector but to those of the communication industry that are significantly less advantageous. Other activities such as accounting will be outsourced.

Interrogations sur la stratégie (Questions about strategy)

Les salariés s'interrogent cependant sur la vision à long terme de la presse de leur nouveau propriétaire. Les représentants du personnel ont obtenu qu'une concertation sur la stratégie soit ouverte le 30 octobre 2015. Ce qui leur a

² Note (MFR): This refers to the union representative

permis de faire appel à un cabinet d'expertise, dont le rapport remis récemment, ne les a pas rassurés : aucune ligne financière n'est prévue à ce jour dans le projet stratégique 2016-2018 pour accompagner des projets de diversification annoncés.

Les méthodes de gestion financière d'Altice ont par ailleurs été pointées par Bercy : Numericable et SFR écopent chacune d'une amende de 375 000 €, soit un total de 750 000 € pour le groupe télécoms de Patrick Drahi. La Direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes a ainsi sanctionné une stratégie de « retards significatifs et répétés dans le paiement des factures de ses fournisseurs ».

However employees wonder however what is the long-term vision of their new owner for the press. The staff representatives have got a consultation on the strategy that will be opened on 30 October 2015. This has enabled them to appeal to an accounting firm, whose report submitted recently has not reassured them: no financial provision is foreseen today in the Strategic Project 2016-2018 to go with the diversification projects that have been announced.

The methods of financial management of Altice have also been checked out by Bercy³: Numericable and SFR were each fined €375 000, i.e. a total of €750 000 for the Telecom group of Patrick Drahi. The Directorate General for competition, consumption and fraud repression has thus punished a strategy of "significant and repeated delays in the payment of the invoices of its suppliers."

³ Note (MFR): This means the French Ministry of Finance

Les salariés veulent être associés (The employees want to be involved)

Les auteurs du communiqué d'appel à la grève appellent la direction à « *se ressaisir, préserver les différents métiers du journalisme, respecter ses fournisseurs en les payant, s'appuyer sur les salariés pour construire le groupe de demain et investir pour assurer son avenir ainsi qu'elle s'y est solennellement engagée* ».

« *À défaut de réponse à la hauteur des enjeux, tant en termes de nombre d'emplois supprimés que d'investissements chiffrés et budgétés, poursuivent-ils, nous demanderons aux salariés d'amplifier leur mouvement de protestation dès le 25 novembre* ».

The authors of the press release calling for the strike call upon management to "get a grip, preserve the various professions of journalism, respect its suppliers by paying them, rely on the employees to build the group of tomorrow and invest to ensure its future in accordance with its solemn commitments".

"In the absence of a response comparable to what is at stake, both in terms of the number of jobs eliminated and of quantified and budgeted investments, they go on to say, we will ask the employees to amplify their protest movement from the November 25".

Une direction sereine (A dispassionate management)

Un membre de la direction, joint mardi 24 novembre en soirée, laissait entrevoir « *des avancées substantielles* » sur le nombre de postes supprimés qui seront annoncés dans la journée. Selon lui, « *il n'y a pas de climat insurrectionnel* » au sein du groupe et « *les élus ont une meilleure compréhension de ce que l'on veut faire* » par rapport à septembre.

Si la priorité assumée pour le groupe est de « *repasser dans le vert* », la direction se défend de ne pas investir dans les titres, citant le projet de relancer *L'Express* pour en faire un news mag « *haut de gamme* », sur la base d'une vaste étude visant à savoir ce que le lecteur attend de son magazine. La nouvelle formule est prévue pour mars 2016.

A member of the management, contacted Tuesday 24 November in the evening, pointed to "*substantial progress*" on the number of positions to be abolished which will be announced during the day. According to him, "there is no climate of insurrection" within the group and "the representatives⁴ have a better understanding of what they⁵ want to do" compared to September.

If the assumed priority for the group is to "move back into the green⁶", the management justifies not investing in the publications, citing the project to revive *L'Express* to make a "top of the range" News Mag on the basis of an extensive study to find out what the reader expects of the magazine. The new formula is scheduled for March 2016.

Aude CARASCO

⁴ *Note (MFR)*: This refers to the union representatives

⁵ Altice

⁶ *Note (MFR)*: To become profitable (it is currently loss making)